

Cabinet de la rectrice

**PAR COURRIEL**

Le 20 septembre 2022

Madame Cathia Bergeron  
Vice-rectrice aux études et aux affaires étudiantes  
[vice-rectrice@vre.ulaval.ca](mailto:vice-rectrice@vre.ulaval.ca)

Madame la Vice-rectrice,

Je vous remercie très sincèrement d'avoir accepté de servir l'Université Laval à titre de vice-rectrice aux études et aux affaires étudiantes. Je suis ravie à la perspective de faire équipe avec vous pour mon second mandat à titre de rectrice.

Le fort vote de confiance que m'a accordé le collège électoral le 13 avril dernier témoigne non seulement de la reconnaissance de notre communauté universitaire envers le travail accompli au cours des cinq dernières années, mais de son désir de pouvoir à nouveau compter sur une équipe de direction engagée qui mise sur le travail d'équipe, la prise de décisions partagées et l'intelligence collective pour faire grandir notre université. Je compte ainsi sur vous pour soutenir et promulguer cette culture de collaboration et de collégialité basée sur des valeurs de respect, d'ouverture, de transparence et d'intégrité.

Cette marque de confiance témoigne également d'une large adhésion de notre communauté universitaire à la vision et au plan ambitieux que j'ai proposés dans ma [plateforme électorale](#). C'est sur le thème « Ensemble, pour un impact encore plus grand » que je vous ai conviés à réfléchir à l'avenir de notre université et à continuer d'unir nos forces et nos talents pour encore mieux accompagner nos étudiants et étudiantes, pour relever les grands défis et saisir les opportunités tout aussi grandes qui se présenteront à nous afin d'accroître la portée, l'influence et l'impact de l'Université Laval dans la société. Mes propositions conjuguent continuité et transformation et placent les personnes au cœur de toutes nos démarches. Elles misent sur nos forces distinctives et visent à préparer notre prochain plan d'action institutionnel en proposant de faire mieux, en valorisant et mobilisant les capacités de chacun et chacune. Elles s'inspirent de l'approche en réseau mise en place dans la gestion de la pandémie.

Nous avons maintenant la responsabilité comme équipe de direction de concrétiser cette vision, et de prioriser les moyens d'y arriver en faisant preuve de rigueur, de courage et de créativité. Je compte sur votre vaste expérience et tout votre talent pour qu'ensemble nous réalisons cette ambition. Je m'attends tout particulièrement à ce que vous démontriez votre capacité à travailler de façon constructive avec les autres membres de la direction et que vous soyez en tout temps solidaire des décisions que l'on prendra ensemble.

Conformément aux [Statuts de l'Université Laval](#) (en date de ce jour) et à titre de vice-rectrice aux études et aux affaires étudiantes, vous êtes responsable, sur le plan exécutif, des programmes d'enseignement, de l'établissement des politiques générales d'enseignement, des affaires étudiantes et de la santé. À cette fin, vous devez notamment :

- superviser l'application des programmes et des règlements pédagogiques;
- superviser les tâches confiées au registraire de l'Université, dont l'admission officielle des candidats et candidates aux études, l'inscription officielle des étudiants et étudiantes, la conservation de leurs dossiers, l'émission et l'authentification des relevés de notes;
- assurer la répartition des responsabilités d'enseignement entre les facultés, départements, les écoles d'études supérieures et instituts;
- voir à la mise en œuvre des nouveaux programmes;
- assurer des services d'aide à l'enseignement et assumer la responsabilité de la Bibliothèque;
- assurer les relations de l'Université avec les étudiants et étudiantes;
- superviser l'application des politiques et des règlements en lien avec les affaires étudiantes;
- coordonner le recrutement des étudiants et étudiantes aux divers cycles et leur insertion au marché du travail;
- assurer la bonne gestion des services aux étudiants;
- coordonner les liens avec les centres hospitaliers et le réseau de la santé et des services sociaux;
- jouer un rôle-conseil auprès de la direction en ce qui a trait aux enjeux de santé globale;
- superviser les activités d'assurance qualité des programmes et la tenue des répertoires de cours et de programmes;
- assumer la responsabilité des programmes de formation tout au long de la vie.

Plus précisément, je vous demande de veiller aussi à la mise en œuvre des propositions suivantes présentées dans ma plateforme électorale :

- Le Chantier - Études tout au long de la vie - Ce chantier vise à améliorer notre offre de formation tout au long de la vie et à renforcer, par la même occasion, le sentiment d'appartenance auprès de nos diplômés et diplômées, deux leviers puissants pour accroître notre impact par l'enseignement. Il doit notamment permettre d'améliorer l'expérience numérique des étudiants et étudiantes, du corps professoral et enseignant et des équipes de recherche et d'accroître notre leadership en innovations technopédagogiques, dont la mise en place d'un Centre d'innovation EdTech - réalité virtuelle à développer en étroite collaboration avec le vice-recteur aux infrastructures et à la transformation.
- Le Sommet de la communauté étudiante - Cette initiative permettra aux étudiants et aux étudiantes de réfléchir sur ce qu'ils et elles ont vécu lors de la pandémie, et sur ce que nous devons retenir comme université afin de mieux répondre à leurs besoins. Il doit aussi permettre à la communauté étudiante d'exprimer sa voix quant à l'avenir de notre université et de la société.

De façon plus générale, je m'attends de vous et de tous les membres de l'équipe de direction à ce que chacun et chacune demeure constamment à l'affût des besoins de notre communauté universitaire et des moyens d'actualiser nos façons de faire, soutienne l'innovation dans l'amélioration de nos services de proximité et participe aux efforts collectifs en matière de développement durable et de maintien du bien-être physique et mental de notre communauté. Je compte aussi sur votre engagement indéfectible envers la réussite et l'épanouissement de nos étudiants et étudiantes, lesquels sont au cœur de notre mission universitaire.

Dans votre rôle de vice-rectrice, vous avez également la responsabilité de maintenir des relations harmonieuses et constructives avec les doyens et doyennes et de les soutenir dans leurs projets facultaires et le développement de partenariats, principalement pour les aspects qui relèvent de votre vice-rectorat. Vous devez également vous assurer d'exercer un leadership rassembleur au sein des équipes sous votre gouverne, de prendre des décisions éclairées et responsables au moment opportun, et d'agir avec bienveillance et dans le respect des principes d'équité, de diversité et d'inclusion. J'ai aussi la profonde conviction que vous saurez représenter avec fierté l'Université Laval sur diverses tribunes et que vous défendrez avec fermeté ses intérêts auprès des instances externes auxquelles vous serez appelée à participer. Enfin, j'ai la ferme conviction que vous ne ménagerez aucun effort pour contribuer à faire de notre institution une université qui a un impact encore plus grand.

En vous remerciant à nouveau d'accepter de vous acquitter des importantes responsabilités qui vous sont confiées à titre de vice-rectrice aux études et aux affaires étudiantes, je vous prie d'agréer, Madame la Vice-rectrice, l'expression de ma profonde reconnaissance et de toute mon estime.

La rectrice,

A handwritten signature in blue ink, appearing to be 'Sophie D'Amours', written in a cursive style.

P<sup>re</sup> Sophie D'Amours