



RAPPORT À LA COMMUNAUTÉ
UNIVERSITÉ LAVAL

2017-2018

ULaval

Inspiration et fierté



UNIVERSITÉ
LAVAL

Table des matières

Mot de la rectrice	5
Perspective humaine	6
Expérience	8
Engagement	12
Excellence	16
Des infrastructures uniques et un monde de services	21
Reconnaissance	22
De l'humain...	24
...à l'humain	25
La mobilisation se poursuit	26
États financiers	27
Quelques indicateurs	28
Gouvernance	30

ENSEMBLE
L'AVENIR



MOT DE LA RECTRICE

Vibrante, dynamique et innovante. Notre communauté universitaire a brillé de tous ses feux au cours de l'année 2017-2018.

En enseignement, en recherche ou aux études, les membres de la communauté universitaire ont relevé avec brio les défis du monde universitaire. Ils ont fait rayonner l'Université Laval et ont contribué à nous rendre distinctifs. Ils ont fait preuve de courage et de détermination afin de rendre notre université plus moderne et attrayante. Ils sont devenus des sources d'inspiration et de fierté.

Voici leurs histoires d'exception.



A handwritten signature in black ink, which appears to be 'Sophie D'Amours'.

La rectrice,
Sophie D'Amours

ULaval

Perspective humaine

**L'UN DES 1600
PROFESSEURS
ET PROFESSEURES
DE L'UNIVERSITÉ LAVAL**

**SYLVAIN MOINEAU,
ÉTOILE MONDIALE**

Microbiologiste d'exception, il est à l'origine d'une découverte ayant transformé partout dans le monde les outils pour étudier et éditer les génomes, ces grands livrets ouverts sur la vie. Inscrit pour une quatrième année consécutive sur la liste des « World's Most Influential Scientific Minds », lauréat du prestigieux prix John-C.-Polanyi et leader en innovation dans les biotechnologies.



« Le Département de biochimie, de microbiologie et de bio-informatique de la Faculté des sciences et de génie offre des programmes de formation de très grande qualité. Cette excellence nous permet de recruter des étudiantes et étudiants de haut niveau qui participent à nos travaux de recherche. »



**L'UN DE NOS
43 000 MEMBRES
ÉTUDIANTS**

**GREGORY BRAIS SIOUI,
ÉTUDIANT ENGAGÉ**

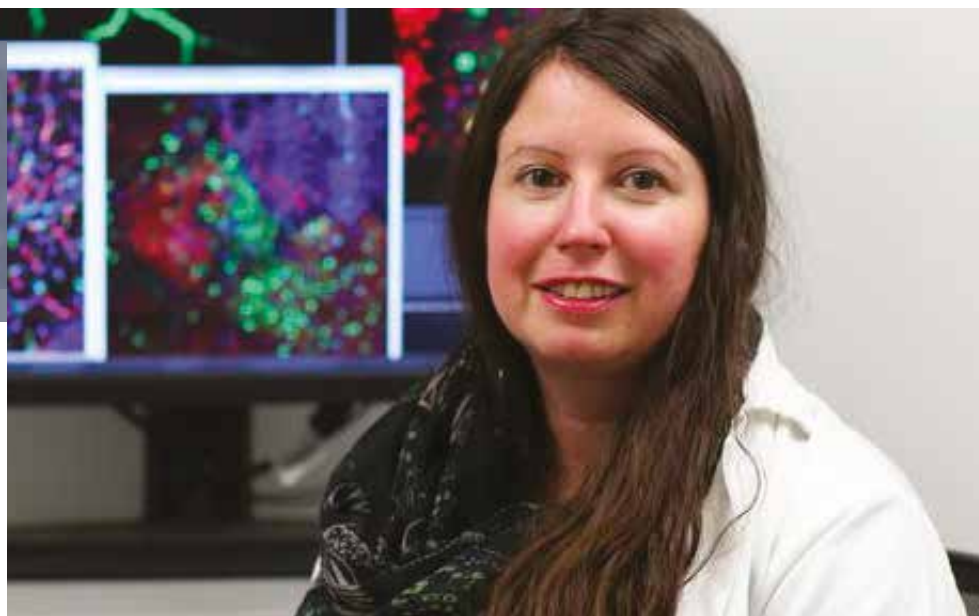
Titulaire d'une maîtrise de l'École d'architecture et représentant autochtone de la nation huronne-wendat en architecture pour le Canada lors du plus important événement d'architecture au monde, La Biennale de Venise.

« Grâce au soutien financier que j'ai obtenu, dont celui de l'Université Laval, j'ai eu la chance, en septembre dernier, de vivre à Venise et de représenter ma nation, la nation huronne-wendat, devant un public international lors de la 16^e Biennale d'architecture de Venise. »

**L'UNE DES MILLIERS
DE LEADERS DE LA RECHERCHE
TRANSDISCIPLINAIRE
DE L'UNIVERSITÉ LAVAL**

**CAROLINE MÉNARD,
PROFESSEURE INSPIRÉE**

Professeure au sein de Sentinelle Nord, auteure de percées sur le stress chronique à la croisée de la photonique, de la neurobiologie, des études comportementales et de la recherche nordique.



« L'Université Laval offre un milieu d'accueil stimulant pour la formation de personnel hautement qualifié nécessaire à mon programme de recherche. Ce programme multidisciplinaire est axé sur les interactions entre les systèmes complexes que sont le cerveau, la santé neurovasculaire, le système immunitaire et le microbiome intestinal. »



**L'UNE DES 10 000 MEMBRES
DU PERSONNEL
QUI CONTRIBUENT
AU DYNAMISME DE
LA VIE UNIVERSITAIRE**

**MARIE-CLAUDE BÉDARD,
INTERVENANTE D'EXCEPTION**

Une des deux coordonnatrices du comité de prévention du suicide de l'Université Laval, reconnu comme la meilleure organisation au Québec en prévention du suicide en 2017-2018.

« Ce prix accroît la fierté que nous avons de maintenir un filet de sécurité auprès de notre communauté universitaire. Il renforce notre motivation à fournir les efforts nécessaires afin de prévenir la détresse psychologique chez la population étudiante. »

ULaval

Expérience

Projets, stages, simulations et explorations : l'Université Laval propose un écosystème d'études, de recherche et de travail distinctif, ancré dans sa communauté et branché sur le monde. Voici des réalisations uniques, autant humaines qu'avant-gardistes, qui témoignent de l'expérience mémorable vécue au sein de notre communauté universitaire.

ESPACE FUTURS ÉTUDIANTS

Un environnement d'accueil moderne et stimulant! Conçu spécialement pour aider la relève étudiante, cet espace répond aux besoins des clientèles issues des collèges et milieux professionnels. Il propose un centre de documentation complet, plusieurs lieux de rencontres individuelles, une salle multimédia, un coin enfants et des comptoirs d'admission à la fine pointe technologique.



28 000 PIEDS CARRÉS CONSACRÉS À LA SCIENCE

Les passionnés de science profitent dorénavant de 28 000 pieds carrés de nouveaux laboratoires de formation pratique, dont plusieurs sont uniques au Canada. Les travaux de réfection majeurs permettent à 800 étudiantes et étudiants en sciences et génie de bénéficier de laboratoires ultramodernes au pavillon Alexandre-Vachon. Conçus pour la future génération de scientifiques, ces espaces sont dotés de technologies de pointe et axés sur la collaboration et l'acquisition de compétences transversales.



UN TRIBUNAL-ÉCOLE AVANT-GARDISTE

L'apprentissage de l'univers juridique, plus réel et vivant. Le nouveau laboratoire d'enseignement en droit, le tribunal-école, propose visioconférence, caméra document, captation vidéo et enregistrement audio. Cette salle, parmi les mieux équipées du campus, a tous les atouts pour la tenue d'un procès sans papier. Un environnement exceptionnel pour initier la relève étudiante aux enjeux numériques de la justice et participer à la transformation numérique de la justice québécoise.



DE L'OPÉRA DANS UNE SALLE HISTORIQUE

Les nouvelles voix étudiantes de l'opéra ont résonné en mars dans la salle historique du Château Frontenac. Les chanteuses et chanteurs de l'Atelier d'opéra, formés par une équipe enseignante en musique de premier plan, ont émerveillé le public avec L'Étoile d'Emmanuel Chabrier, soulignant ainsi par la beauté de l'art lyrique le 125^e anniversaire du mythique hôtel de la capitale.



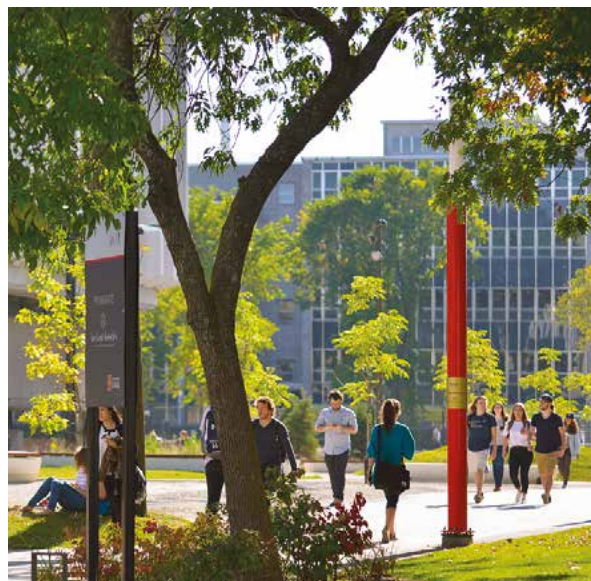
L'ASTRONOMIE À 40 KM D'ALTITUDE

Simon Thibault, professeur de physique, vise haut pour transmettre ses connaissances en astronomie. En partenariat avec l'Agence spatiale canadienne et le Centre national d'études spatiales de France, il invite des groupes étudiants à tester des instruments d'observation astronomique à 40 km d'altitude grâce à une plateforme et à un ballon stratosphérique.



VERS UN CAMPUS PLUS RESPECTUEUX

Plus de ressources pour les victimes, plus de balises pour les activités universitaires et plus de prévention auprès de l'ensemble de la communauté. Des dizaines de personnes ont été mobilisées afin de mettre en place la nouvelle Politique pour prévenir et combattre les violences à caractère sexuel à l'Université Laval, une initiative qui contribuera à créer un environnement respectueux et sécuritaire.



DES LABORATOIRES VIVANTS POUR LE MILIEU

Une véritable initiative interdisciplinaire : des chefs cuisiniers, des consommateurs, des experts en développement de produits et en nutrition et des leaders en entrepreneuriat. Tous et toutes rassemblés par l'Institut sur la nutrition et les aliments fonctionnels afin de soutenir l'innovation des entreprises et créer des laboratoires vivants en agroalimentaire, au service du milieu.



ULaval

Engagement

Nos membres répondent avec conviction aux grands enjeux de la société et du monde. Par l'innovation. Par le courage d'un engagement sincère, durable et solidaire. Nous vous présentons les témoignages éloquentes d'une ferveur citoyenne et communautaire remarquable, contributions des ambassadrices et des ambassadeurs de l'Université Laval.

180 SECONDES D'ÉLOQUENCE

Damien Mathis a livré, à Liège, en Belgique, une prestation inspirante en septembre 2017, grim pant sur la deuxième marche du podium du concours international Ma thèse en 180 secondes. Un exploit derrière lequel se cache une passion pour la vulgarisation des connaissances et la communication orale. Ambassadeur de l'Université Laval à l'international, il partage son savoir sous forme de témoignages, capsules vidéo et rencontres.



LA MODE POUR UN MONDE MEILLEUR

Les étudiantes et étudiants du comité PharmaAIDE rêvent d'un monde meilleur, ici et ailleurs. Et ils prennent les grands moyens pour y arriver. En mobilisant des bénévoles, la faculté, et des partenaires, ils organisent le défilé de mode PharmaAIDE. Une initiative rassembleuse au profit de Pharmaciens sans frontières Canada, qui soutiendra les missions en Haïti et au Bénin.



L'ENTREPRENEUR ET SA BACTÉRIOCINE INNOVANTE

Étudiant à la maîtrise, Laurent Dallaire a fondé le laboratoire Innodal qui produit la toute première bactériocine homologuée par Santé Canada pour prévenir la *Listeria* dans les aliments. Depuis, l'histoire à succès se poursuit, avec la production d'un second agent de conservation pour l'industrie alimentaire, l'acquisition d'un brevet développé par son associé François Bédard et l'obtention de plusieurs prix en partenariats et technologies. Une cascade d'innovations, au profit d'une sécurité alimentaire accrue au Canada.



DES SOINS DENTAIRES PLUS ACCESSIBLES

En combinant activité physique et sensibilisation, des étudiantes et étudiants au doctorat en médecine dentaire ont rappelé l'importance des soins dentaires à des jeunes ayant reçu un diagnostic de TSA ou de trisomie 21. Les jeunes ont ensuite suivi les aspirants dentistes en clinique et ont bénéficié d'un examen dentaire gratuit, une démarche renforçant l'accessibilité des soins dentaires.



NOS EXPERTS AUX PORTES DU G7

En marge du sommet du G7 de Charlevoix, le directeur des Hautes études internationales, Louis Bélanger, a convié une trentaine d'experts et d'expertes des pays membres pour le sommet Idées7. Désirant contribuer par la science et les données probantes aux grands enjeux mondiaux, ils ont produit une déclaration comportant de nombreuses recommandations sur le développement humain, la sécurité des données et la sécurité numérique, le commerce progressiste, la croissance durable et l'équité fiscale.



DU BIEN-ÊTRE AUX SOINS DE QUALITÉ

La maison de soins palliatifs Michel-Sarrazin et les forces engagées en sciences infirmières innovent en cocréant un programme de bien-être au travail. Une démarche essentielle pour mobiliser et former une relève professionnelle en santé, en mesure d'offrir à une population vieillissante des soins de fin de vie de qualité.



PRÉSERVER LES CARIBOUS DU NORD

L'Institut nordique du Québec et Caribou Ungava ont rendu accessible une carte interactive illustrant les liens entre le développement minier, les troupeaux de caribous migrateurs et l'utilisation du territoire par les communautés autochtones du Québec nordique. Cet outil novateur est utilisé par des compagnies minières et le gouvernement du Québec, facilitant ainsi l'évaluation des impacts du développement sur les écosystèmes nordiques et le bien-être des communautés.



MOBILISÉS POUR L'ÉCOLE DU FUTUR

Une quarantaine d'étudiantes et étudiants en architecture et en éducation consacrent temps et énergie au Lab-École, un projet d'envergure visant à faire de l'école publique un lieu empreint de fierté. Sous l'impulsion des bénévoles fondateurs Pierre Thibault, Pierre Lavoie et Ricardo Larrivée, ils entendent créer des milieux de vie sains et inspirants pour les élèves, le personnel enseignant et la communauté.



ULaval Excellence

Efficace, moderne et propulsée par les réseaux, l'Université Laval poursuit l'excellence dans toutes les facettes de sa mission. Elle convie les meilleurs talents à vivre leur passion et invite les leaders à laisser leur marque dans la société. Voici quelques-unes de nos plus belles étoiles en recherche et en enseignement.

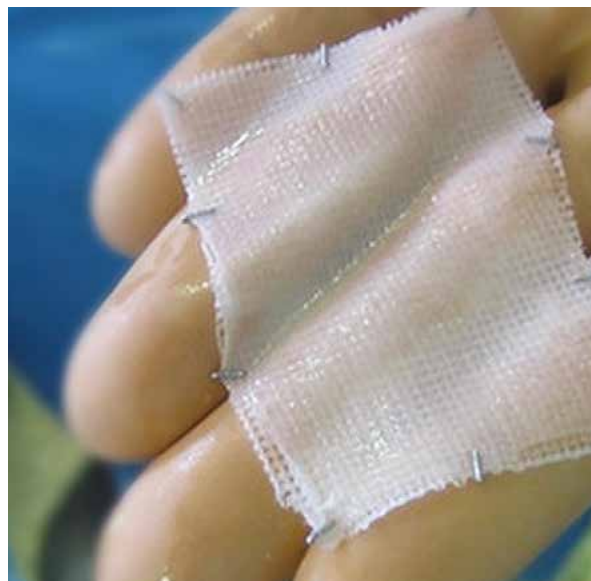
UN *FIL* RENOUVELÉ ET ENTIÈREMENT NUMÉRIQUE

Après plus de 50 ans d'existence, le journal institutionnel *Le Fil* a pris le virage numérique en septembre 2018. Ce changement du modèle d'affaires s'inscrit dans les habitudes de consommation de l'actualité et dans la vision de développement durable de l'Université Laval. Les actualités universitaires, intégrées en continu et en temps réel sur le Web, deviennent ainsi le fer de lance de la toute nouvelle plateforme d'information ULaval nouvelles.



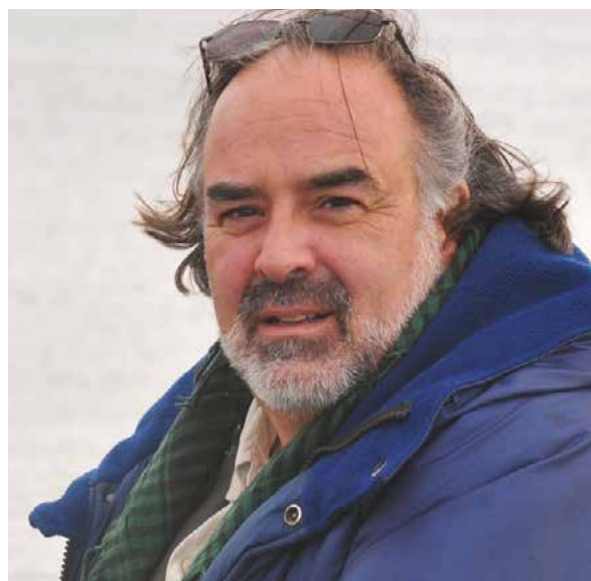
SOLUTION DURABLE POUR LES GRANDS BRÛLÉS

Un traitement révolutionnaire pour les grands brûlés a été mis au point au Centre de recherche en organogénèse expérimentale, dont fait partie la professeure Lucie Germain. La nouvelle greffe de peau utilise des cellules souches et offre une solution plus durable pour les patientes et les patients. Grâce à cette innovation, l'équipe du Centre traite chaque jour davantage de grands brûlés, transformant l'innovation médicale en espoir pour de nombreuses victimes



MOINS D'INÉGALITÉS CHEZ LES AUTOCHTONES

Gérard Duhaime fait de l'amélioration de la condition des Autochtones son cheval de bataille. Ses recherches en sociologie visent à faire adopter des politiques publiques pour aplanir les inégalités et aider les Autochtones à construire leur propre avenir. Ses travaux lui ont valu d'importantes reconnaissances, dont celle de Membre de l'Ordre du Canada en 2018.



UN TITRE MONDIAL EN ADMINISTRATION

Andreea Milasan, Lucie Lahaye et François-Olivier Côté ont décroché les grands honneurs en 2018 à Brisbane, en Australie, lors de la compétition internationale Global Business Challenge. L'équipe étudiante en administration a proposé une plateforme brisant les silos entre programmes municipaux et implantant un système de récompenses pour les citoyens qui adoptent des comportements durables et écoénergétiques.



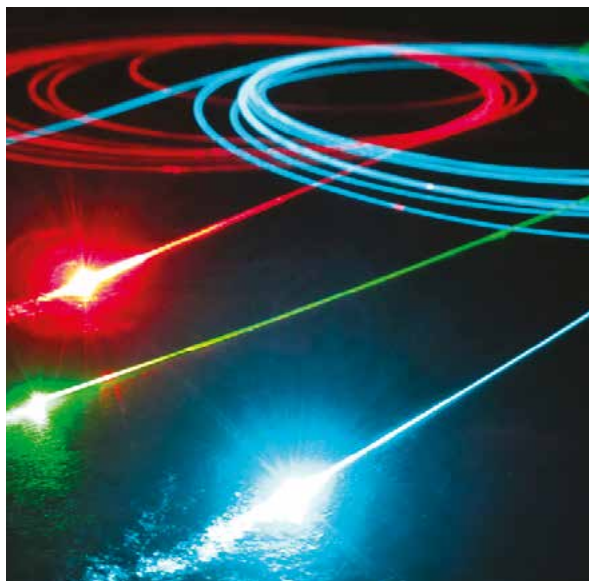
LA RÉUSSITE SCOLAIRE SOUS LA LOUPE

Unique au Canada, le Laboratoire de recherche sur les relations sociales, la motivation, la réussite et la persévérance scolaires étudie finement le comportement des enfants, adolescents et parents. Infrastructure incontournable pour les équipes de recherche du campus, accessible à la communauté étudiante et ouvert aux collaborations internationales, le laboratoire devient un espace d'étude de pointe pour mieux comprendre les relations entre les élèves et les personnes significatives dans leur parcours scolaire.



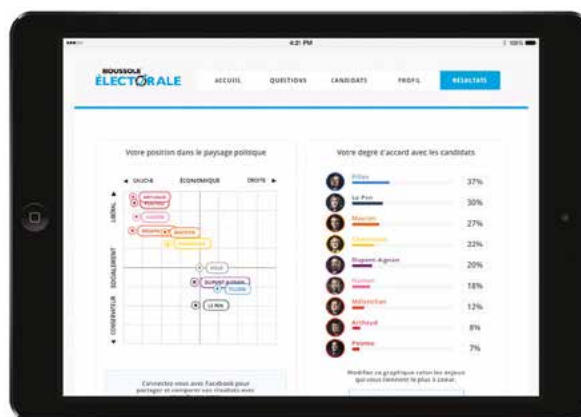
LEADERSHIP ET INNOVATION EN OPTIQUE-PHOTONIQUE

Sophie Larochelle, Younès Messaddeq et Leslie Rusch ont créé au Centre d'optique, photonique et laser une nouvelle génération plus performante de fibre optique. Yves De Koninck, Daniel Côté, Benoît Gosselin, Younès Messaddeq, Michel Piché et Réal Vallée du Centre CERVO ont aussi décroché le prestigieux prix Brockhouse pour leur sonde microscopique observant les réponses du cerveau. Deux réalisations exceptionnelles qui confirment le statut de leader incontournable de l'Université Laval en optique-photonique.



BOUSSOLE NOVATRICE, ÉLECTORAT ÉCLAIRÉ

Utilisée partout dans le monde, la Boussole électorale de Vox Pop Labs a été un vecteur de mobilisation civique en comparant les opinions publiques aux propositions des partis politiques. Conseiller de Vox Pop Labs, le professeur en sciences politiques Yannick Dufresne explore en parallèle les usages politiques des plateformes de médias sociaux à l'ère des mégadonnées, associant une fois de plus sciences sociales, technologie numérique, vie publique et cheminement politique de l'électorat.



TOUS UNIS CONTRE LA PÉNURIE DE MAIN-D'ŒUVRE

Réunissant 19 partenaires des milieux de l'éducation, de la santé et des affaires, le Pôle régional en enseignement supérieur de la Capitale-Nationale relèvera le défi de la pénurie de compétences et de main-d'œuvre. En attirant, développant et en retenant les meilleurs talents d'ici et d'ailleurs, le Pôle générera d'importantes retombées économiques pour l'ensemble de la région de Québec.



DE L'ARCHITECTURE SCOLAIRE À LA RÉUSSITE COLLECTIVE

La plateforme québécoise d'expertise en architecture scolaire Schola soutient, oriente et documente la rénovation et la modernisation des écoles primaires et secondaires du Québec. De la réalisation de vastes enquêtes à la mise en ligne d'outils d'aide à la décision, cette plateforme appuiera la création de milieux de vie favorables à la réussite éducative et au bien-être de tous et toutes en milieu scolaire.

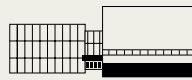


Des infrastructures uniques



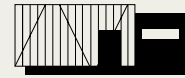
83,5 M\$

Le dévoilement du montage financier du pavillon de l'Institut nordique du Québec favorise le ralliement des forces vives de la recherche nordique dans la province.



2 M\$

La nouvelle clinique multidisciplinaire spécialisée en sport, cinq fois plus grande, est devenue la référence au Canada en santé sportive.



21,5 M\$

Le Centre de valorisation des données, plaque tournante en traitement de données, héberge des infrastructures technologiques de nouvelle génération.

Un monde de services



**LA BIBLIOTHÈQUE,
UN SAVOIR
SANS FRONTIÈRES**

Un milieu de vie, d'études et de recherche. Un espace vivant, animé par une équipe professionnelle qui se mobilise par la mise sur pied d'une nouvelle plateforme partagée de services interuniversitaires.



**UNE FORMATION
BRANCHÉE SUR
L'APPRENANT À VIE**

Une offre en constante évolution de 1000 cours à distance et des formations flexibles, dont les certifications universitaires adaptées à la réalité des analystes d'affaires et des gestionnaires de projets.



**UNE APPROCHE
PÉDAGOGIQUE
INCLUSIVE**

Des cours repensés, des méthodes d'enseignement, d'apprentissage et d'évaluation variées, et un niveau d'exigence maintenu. Une approche universelle et respectueuse de la diversité étudiante et des personnes présentant un handicap.

Reconnaissance

Découvrez nos ambassadrices et ambassadeurs détenteurs d'un doctorat honorifique, la plus haute distinction octroyée par l'Université Laval.

2018



Paule Beaugrand-Champagne
Présidente du Conseil de presse du Québec
Docteure *honoris causa* en communication



Brigitte Coutu
PDG de RICARDO Media inc.
Docteure *honoris causa* en nutrition



Koen De Winter
Designer
Docteur *honoris causa* en design



André Kabasele Mukenge
Recteur, Université Notre-Dame
du Kasayi, République
démocratique du Congo
Docteur *honoris causa* en théologie



Robert Samuel Langer
Professeur au Massachusetts
Institute of Technology
Docteur *honoris causa* en pharmacie



Ricardo Larrivé
Président du conseil d'administration
et chef exécutif de RICARDO Media inc.
Docteur *honoris causa* en nutrition



Peter Libby
Cardiologue au Brigham and Women's
Hospital et professeur en médecine
à la Harvard Medical School
Docteur *honoris causa* en médecine



Pauline Marois
Politicienne et première ministre
du Québec (2012-2014)
Docteure *honoris causa* en travail social



Claude Panaccio
Professeur émérite au Département
de philosophie à l'UQAM
Docteur *honoris causa* en philosophie

2017



Alain Bouchard
Fondateur et président exécutif du conseil,
Alimentation Couche-Tard inc.
Docteur *honoris causa*
en sciences de la consommation



Tanya Tagaq Gillis
Chanteuse et improvisatrice de chant
de gorge contemporain, artiste peintre
Docteure *honoris causa* en musique



David G. Barber
Professeur, University of Manitoba
Docteur *honoris causa* ès sciences



Alain Lemaire
Président exécutif du conseil
d'administration, Cascades
Docteur *honoris causa* d'université



Shoo Kim Lee
Professeur de pédiatrie, d'obsté-
trique, de gynécologie et de santé
publique, Faculté de médecine,
Université de Toronto
Docteur *honoris causa* en médecine



Michael Joseph Piore
Docteure *honoris causa*
en relations industrielles



Carolyn Muriel Shields
Professeure en administration
et en leadership éducationnel
à la Wayne State University
Docteure *honoris causa*
administration et politique
de l'éducation



**L'honorable Rosalie
Silberman Abella**
Juge, Cour suprême du Canada
Docteure *honoris causa* en droit



Sally Elizabeth Thorne
Professeure, University of British Columbia
Docteure *honoris causa* sciences infirmières

ULaval

Reconnaissance

Les meilleurs au monde. Nos coups de coeur. Ou tout simplement ceux qui nous inspirent et nous font rêver. Issus de tous les horizons, leaders établis ou porte-étendards d'une relève brillante, ces personnes illustrent toute la fierté d'appartenir à la grande communauté de l'Université Laval.



CHRISTIAN LANDRY
Professeur et leader en évolution

Scientifique à qui on doit l'une des découvertes de l'année selon *Québec science*, il a forcé la communauté scientifique mondiale à repenser le rôle des gènes dupliqués dans l'évolution des espèces. Cette percée fascinante en recherche fondamentale a ébranlé un modèle dominant en biologie, revisitant avec audace les notions de robustesse et de vulnérabilité génétique au fil du temps.



JEAN-PIERRE GRÉGOIRE
Pharmacien d'exception

Lauréat en 2018 du prix Louis-Hébert, la plus haute distinction de l'Ordre des pharmaciens du Québec. Ce prix honore une carrière de plusieurs décennies, comme pharmacien, professeur, doyen et président de l'ordre professionnel.



MARIE-ÉLISE SAMSON
Agricultrice engagée

Récompensée d'une bourse d'études supérieures du Canada Vanier et de la bourse Laure Waridel d'Équiterre, elle est doctorante en biologie végétale et engagée dans la recherche et la sensibilisation pour l'agriculture durable.



PIERRE CAUCHON
Enseignant passionné

Lauréat d'un prix d'excellence en enseignement, chargé de cours en économie et toujours à l'écoute d'une clientèle étudiante diversifiée, il est un vulgarisateur apprécié pour sa polyvalence représentant bien l'excellence des membres du personnel enseignant de l'Université Laval.



VANESSA TREMBLAY
Fière diplômée

Originaire de Clermont dans Charlevoix, la 300 000^e diplômée de l'Université Laval symbolise toute la fierté de nos diplômées et diplômés à travers le monde.



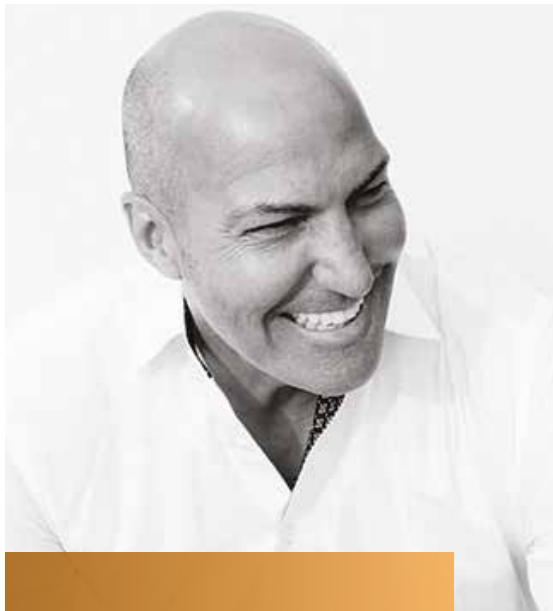
FABIOLA FORTEZA
Athlète et étudiante d'élite

Membre de l'équipe de rugby, elle fait partie du top 8 académique au Canada et représente fièrement les athlètes du Rouge et Or, dont près de 40 % figurent chaque année aux tableaux d'honneur académique U SPORTS et RSEQ.



VICTORIA THÂN
La relève en philanthropie

Nommée jeune philanthrope de l'année lors de la cérémonie Les Remarquables, membre de l'escouade étudiante de la Fondation de l'Université Laval et du club d'entrepreneuriat social Enactus, elle assume aussi les fonctions de vice-présidente à la direction de l'Association des jeunes philanthropes de l'Université Laval tout en étant une bénévole accomplie.



ÉRIC DUPONT
Une générosité exemplaire

Président du conseil d'administration de l'entreprise Immanence Intégrale Dermo-Correction, il est le premier membre des Cent-Associés ayant choisi de léguer un million et plus à leur décès dans le cadre de la Grande campagne.

ULaval

...À l'humain



UNE COLLABORATION INTERNATIONALE INÉDITE POUR ENTREPRENEURS

Une nouvelle cohorte d'étudiantes et d'étudiants passionnés par les valeurs entrepreneuriales profitera d'un séjour complémentaire au Babson College de Boston, un nouveau partenaire de l'Université Laval et leader mondial en éducation à l'entrepreneuriat.



ELIZABETH COULOMBE ET VALÉRIE LALIBERTÉ, le compostage simplifié

Soutenues par l'accélérateur et incubateur Entrepreneuriat Laval, Elizabeth Couombe et Valérie Laliberté ont inventé Tero, un composteur bientôt mis en marché qui transforme les déchets organiques en fertilisant pour les plantes et le jardin.

ULaval

La mobilisation se poursuit



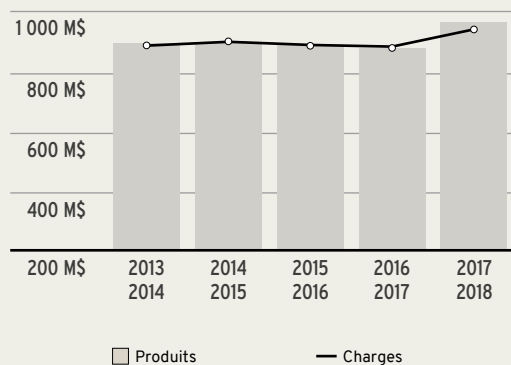
Notre université s'est dotée d'une planification stratégique audacieuse pour se distinguer et répondre aux attentes de la société et des prochaines générations. La communauté universitaire a répondu à l'appel avec enthousiasme. Vos histoires et vos réalisations nous inspirent et nous motivent. Ce rapport à la communauté deviendra, au cours des prochaines années, notre façon de mettre en lumière tout le talent et le savoir de notre monde universitaire. Notre façon, aussi, de vous dire merci.

ULaval

États financiers

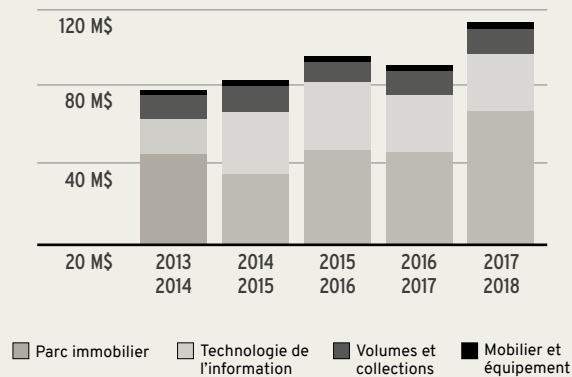
Dans un esprit de modernité et par souci de transparence, l'Université Laval rend ses états financiers accessibles à l'ensemble de la communauté universitaire.

Historique des résultats



Au cours des dernières années, il y a eu maintien d'une corrélation entre le niveau de revenus disponibles et les charges engagées.

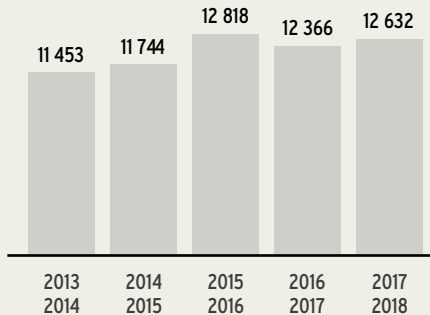
Historique des investissements



La croissance des investissements en 2017-2018 a permis d'améliorer les espaces numériques et physiques.

Quelques indicateurs

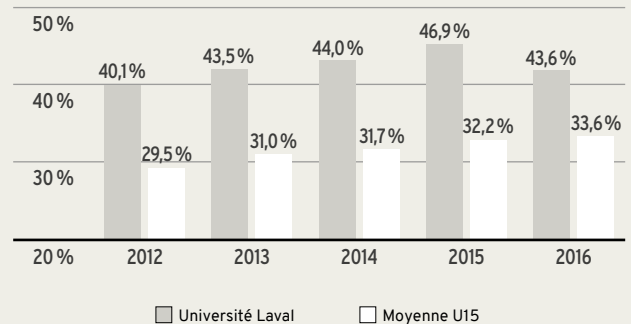
Diplômes et attestations décernés



L'Université Laval est l'une des universités décernant le plus grand nombre de diplômes et d'attestations au Canada. D'ailleurs, plus de 80 % de la population étudiante qui commence un baccalauréat obtient un diplôme, ce qui nous confère le 4^e meilleur taux de réussite au pays.

Source : Données institutionnelles, lecture au 1^{er} octobre 2018

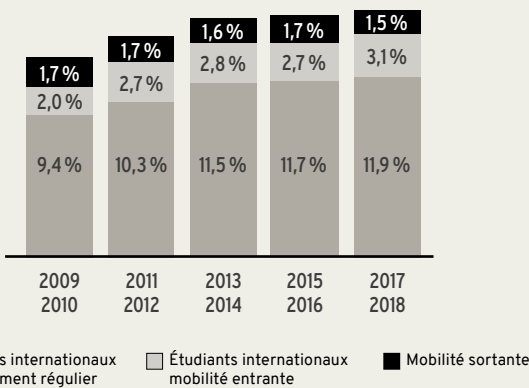
Publications en collaboration intersectorielle



L'Université obtient l'un des taux les plus élevés de publication de recherche intersectorielle au sein de U15 – les grandes universités de recherche au pays. Nos chercheuses et chercheurs excellent en collaboration avec les secteurs privé, hospitalier et gouvernemental.

Source : Données bibliométriques compilées par l'Observatoire des sciences et des technologies (OST), recensées à partir des bases de données de Clarivate Analytics. Mise à jour en novembre 2017.

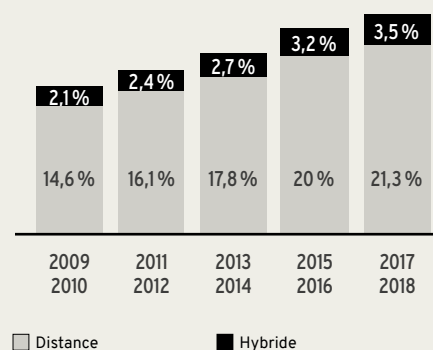
Effectif étudiant avec expérience internationale



L'Université Laval a accueilli 21 % étudiantes et étudiants québécois ayant obtenu une bourse du Programme de mobilité internationale et de courts séjours à l'extérieur du Québec, même si elle n'accueille que 14 % de l'effectif du réseau québécois.

Sources : Données institutionnelles (MoveOn) et système de gestion sur l'effectif universitaire (GDEU) du ministère de l'Éducation et de l'Enseignement supérieur (MEES)

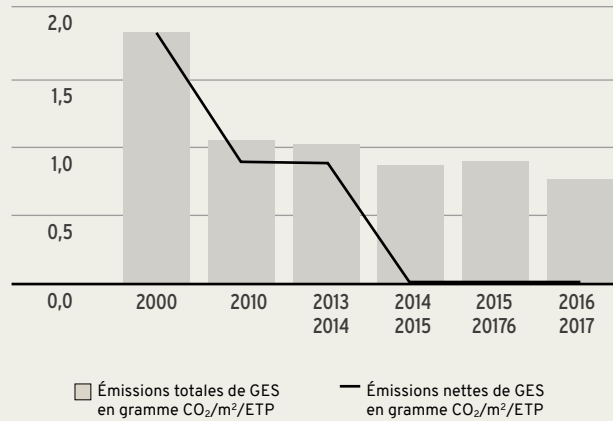
Proportion des crédits-étudiants à distance ou hybride



Tout en maintenant prédominantes les activités de formation en mode présentiel sur le campus, près du quart des crédits-étudiants de l'Université Laval ont été dispensés en « formule flexible », soit à distance ou en mode hybride.

Source : Données institutionnelles

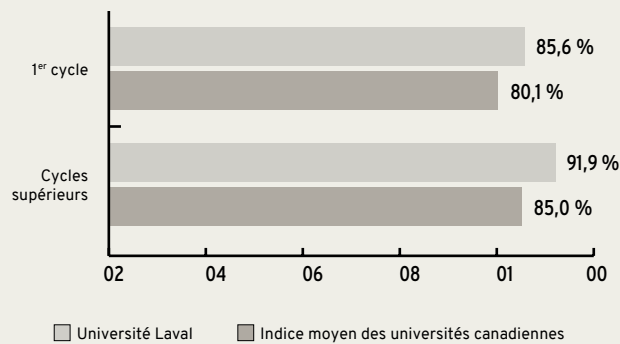
Bilan des gaz à effet de serre



Première université carboneutre sur une base volontaire au Canada, l'Université Laval s'impose comme un milieu de vie modèle. Le renouvellement en 2016 de l'accréditation STARS – niveau or témoigne de la qualité de son engagement en développement durable.

Sources : Rapport sur le développement durable et données institutionnelles

Indice de satisfaction étudiante



Deux enquêtes nord-américaines confirment que le degré de satisfaction générale des étudiantes et des étudiants envers la formation offerte à l'Université Laval est supérieur au degré de satisfaction moyen des étudiants répertorié dans les autres universités canadiennes.

Sources : Enquêtes NSSE (National Survey on Student Engagement) et CGPSS (Canadian Graduate Programs Satisfaction Survey), effectuées sur une base triennale.

ULaval

Gouvernance

CONSEIL D'ADMINISTRATION (CA)

(du 1^{er} mai au 23 novembre 2018)

Indépendant, le Conseil d'administration assure la gestion efficace et exemplaire de l'Université. Il approuve et soutient les orientations stratégiques de l'Université et donne son aval aux projets majeurs de l'établissement.

Membres avec droit de vote (article 71 des Statuts)	
Rectrice	Sophie D'Amours*
Vice-recteur exécutif et vice-recteur aux études et aux affaires étudiantes	Robert Beauregard*
Doyen	François Gélinau*
Professeurs (3)	Marc-André Sirard* Robert Lagacé Thierry Ollevier
Chargée de cours	Christine Gauthier
Étudiant de 2 ^e ou 3 ^e cycle	Philippe Dubois*
Étudiants de 1 ^{er} cycle (2)	Xavier Bessone Cédric Lacombe
Directrice de service	Loubna Ghaouti*
Personnel administratif professionnel	Najat Aattouri
Personnel administratif de soutien	Luc Brouillette
Diplômé nommé par l'Association des diplômés de l'Université Laval	Jean Raby
Personne nommée par La Fondation de l'Université Laval	Danielle G. Morin
Personnes nommées par le CA (7) dont le président	Marie-France Poulin Paule-Anne Morin Guy Lavallée Barbara Poirier* Stéphan La Roche Claude Tessier Marie Lamontagne
Personnes nommées par le gouvernement (3)	Vacant Sylvie Dillard Lise Verreault
Membres sans droit de vote (article 72 des Statuts)	
Vice-recteurs et vice-rectrices (4)	André Darveau* Eugénie Brouillet* Lyne Bouchard* Rénald Bergeron*
Secrétaire générale	Monique Richer*

* Les membres désignés par un astérisque font également partie du Comité exécutif

CONSEIL UNIVERSITAIRE (CU)

(du 1^{er} mai au 23 novembre 2018)

Le Conseil universitaire tranche les questions relatives aux études, dont les grades, les diplômes, les certificats et les programmes, en plus de veiller à diverses nominations, promotions et reconnaissances de centres et d'instituts.

Membres avec droit de vote (article 90 des Statuts)		
Rectrice		Sophie D'Amours*
Vice-recteurs et vice-rectrices		Robert Beauregard Lyne Bouchard Eugénie Brouillet André Darveau Rénald Bergeron
Secrétaire générale		Monique Richer
Doyennes et doyens (16)	Aménagement, architecture, art et design	Alain Rochon
	Droit	Anne-Marie Laflamme
	Foresterie, géographie et géomatique	Guy Mercier
	Lettres et sciences humaines	Guillaume Pinson
	Médecine	Julien Poitras
	Médecine dentaire	Cathia Bergeron
	Musique	Carmen Bernier
	Pharmacie	Jean Lefebvre
	Philosophie	Luc Langlois
	Sciences de l'administration	Michel Gendron
	Sciences de l'agriculture et alimentation	Jean-Claude Dufour
	Sciences de l'éducation	Fernand Gervais
	Sciences et génie	André Zaccarin
	Sciences infirmières	Mireille Lavoie
Sciences sociales	François Géliveau	
Théologie et sciences religieuses	Gilles Routhier	

CONSEIL UNIVERSITAIRE (SUITE)(du 1^{er} mai au 23 novembre 2018)

Membres avec droit de vote (article 90 des Statuts)		
Doyenne de la Faculté des études supérieures et postdoctorales		Josée Bastien
Professeures et professeurs (25)	Aménagement, architecture, art et design	André Potvin
	Droit	Sophie Verville
	Foresterie, géographie et géomatique	André Desrochers
	Lettres et sciences humaines (2)	Johanna-Pascale Roy Vacant
	Médecine (5)	Claire Hudon François Berthod Audette Sylvestre Véronique Moulin Georges Lévesque
	Médecine dentaire (alternance)	Pierre-Éric Landry
	Sciences de l'administration (2)	Diane Poulin Fayez Fouad Boctor
	Sciences de l'agriculture et alimentation (2)	Sylvie Turgeon Yves Desjardins
	Sciences de l'éducation (2)	Simon Larose Frédéric Guay
	Sciences et génie (4)	Luc Beaulieu Nadia Tawbi Nadir Belkhiter Vacant
	Sciences sociales (3)	Thierry Giasson Josée Savard Pier-Luc Bilodeau
	Pharmacie (alternance)	Olivier Barbier

CONSEIL UNIVERSITAIRE (SUITE)

Membres avec droit de vote (article 90 des Statuts)	
Chargé et chargée de cours (2)	Louise Néron Louis Lefrançois
Professionnelle de recherche	Rachel Lépine
Étudiants et étudiantes de 1 ^{er} cycle (4)	Steve Boudreau Alexa-Maude Raymond Jimena Ruiz Aragon Mathieu Montégiani
Étudiants et étudiantes de 2 ^e ou 3 ^e cycle (4)	Ariane Keck Kevin Villeneuve-Tremblay Alexia Caillier Ibrahima Massagninni Kone
Personnel administratif professionnel	Sylvain Lavoie
Personnel administratif de soutien	Carole Carbonneau
Représentant du niveau collégial	Mario Landry
Représentant externe du monde de la recherche	Jacques L. Laliberté
Directeurs de centre de recherche ou d'institut reconnu par le CU (2)	Thierry Badard François Laviolette
Directeur de service ou membre du personnel administratif cadre	Denis Bussière
Membres sans droit de vote (article 91 des Statuts)	
Présidente de la Commission des études	Marie Audette
Président de la Commission de la recherche	Charles M. Morin
Président de la Commission des affaires étudiantes	Éric Philippe
Directrice générale de la DGPC	Caroline Senécal
Directeur général de la DGFC	André Raymond
Directeur d'institut	Louis Bélanger

DIRECTION

Sous le leadership de la rectrice, l'équipe de direction est résolument engagée à mener à bien la mission de l'Université Laval et à réaliser les promesses et ambitions de sa planification stratégique.

Sophie D'Amours	Rectrice
Guy Allard	Vice-recteur adjoint aux ressources humaines
Robert Beauregard	Vice-recteur exécutif Vice-recteur aux études et aux affaires étudiantes
Rénald Bergeron	Vice-recteur aux affaires externes, internationales et à la santé
Lyne Bouchard	Vice-rectrice aux ressources humaines
Eugénie Brouillet	Vice-rectrice à la recherche, à la création et à l'innovation
Yan Cimon	Vice-recteur adjoint aux affaires externes, internationales et à la santé
André Darveau	Vice-recteur à l'administration
René Lacroix	Vice-recteur adjoint à l'administration
Monique Richer	Secrétaire générale
Claude Savard	Vice-recteur adjoint aux études et aux affaires étudiantes
Caroline Sénécal	Vice-rectrice adjointe aux études et aux affaires étudiantes
Michel J. Tremblay	Vice-recteur adjoint à la recherche, à la création et à l'innovation

CRÉDITS PHOTOS

Jacques Beardsell : page 18 (en bas)

Francis Bouchard : page 20 (en haut)

Hélène Bouffard : page 5

David Cannor : page 24 (en haut)

Joël Crépeau : page 19 (en haut)

Elias Djémil : page 10 (en haut)

David Doelman : page 10 (en bas)

Hombeline Dumas : pages 12 (en haut) et 13 (en haut)

Équiterre : page 23 (rangée 1 : photo 3)

Lise Fillion : page 14 (en bas)

Global Business Challenge : page 18 (en haut)

Pierre Yves Laroche (VOLTAIC) : page 12 (en bas)

Le Soleil – Pascal Ratthé : page 23 (rangée 2, photo 3)

Caroline Ménard : page 7 (en haut)

OSEntreprendre : page 25 (en bas)

Marc Robitaille : pages 6 (en haut) et 11 (en haut)

Jean Rodier : pages 9 (en haut), 14 (en haut),
23 (rangée 2, photo 2) et 25 (en haut)

Scola.ca : page 20 (en bas)

Gregory Brais Sioui : page 6 (en bas)

Joëlle Taillon : page 15 (en haut)

Brigitte Thériault : page 24 (en bas)

Université Laval : pages couverture, 4,8, 11 (en bas), 13 (en bas),
16, 17, 23 (rangée 1 : photos 1, 2 et rangée 2, photo 1) et 26

Dany Vachon : page 7 (en bas)

