

RAPPORT ANNUEL 2020-2021

DE LA

COMMISSION DE LA RECHERCHE

DE L'UNIVERSITÉ LAVAL

Le 13 octobre 2021

Commission
de la recherche



UNIVERSITÉ
LAVAL

Table des matières

INTRODUCTION	1
1. LE MANDAT 2020-2021 DE LA COMMISSION DE LA RECHERCHE	2
1.1 ÉVALUATION DES CENTRES DE RECHERCHE ET DE CRÉATION DE L'UNIVERSITÉ LAVAL	2
<i>Tableau 1 : Centre de recherche évalués au cours de l'exercice 2020-2021</i>	<i>4</i>
<i>Tableau 2. Évaluations réalisées durant l'exercice précédent et adoptées à la Commission et par le Conseil universitaire en 2020-2021</i>	<i>5</i>
<i>Décisions relatives au financement ou au statut des centres de recherche :</i>	<i>6</i>
1.2 ANALYSE DES RAPPORTS D'ÉTAPE	7
<i>Tableau 3. Rapports d'étape déposés à la Commission de la recherche</i>	<i>7</i>
1.3 ÉVALUATION DES INSTITUTS DE L'UNIVERSITÉ LAVAL	8
1.4 ACCOMPAGNEMENT DES CENTRES DE RECHERCHE	10
<i>Les centres de recherche en émergence</i>	<i>10</i>
<i>Accompagnement de centres de recherche et de création reconnus et développement d'outils informationnels</i>	<i>10</i>
1.5 MANDAT PARTICULIER DE LA COMMISSION DE LA RECHERCHE	11
<i>Mandat 2017-2020</i>	<i>11</i>
<i>Mandat prospectif 2020-2021</i>	<i>12</i>
2 PARTICIPATION AUX PROJETS INSTITUTIONNELS, COLLABORATIONS ET CONSULTATIONS	13
2.1 COLLABORATION AVEC LE VICE-RECTORAT À LA RECHERCHE, À LA CRÉATION ET À L'INNOVATION	13
2.2 COMITÉ STRATÉGIQUE RI	14
2.3 COMITÉ-CONSEIL SUR LA PROTECTION ET LA VALORISATION DE LA LIBERTÉ D'EXPRESSION À L'UNIVERSITÉ LAVAL	14
3 DISCUSSIONS RELATIVES À DES SUJETS D'INTÉRÊT	15
4 REMERCIEMENTS	15
ANNEXE 1	17
COMPOSITION DE LA COMMISSION DE LA RECHERCHE 2020-2021	17
ANNEXE 2	18
LISTE DES CENTRES DE RECHERCHE RECONNUS PAR LE CONSEIL UNIVERSITAIRE 2020-2021	18
ANNEXE 3	20
LISTE DES INSTITUTS DE L'UNIVERSITÉ LAVAL 2020-2021	20

Introduction

En conformité avec l'article 118 des *Statuts de l'Université Laval*, la Commission de la recherche fait rapport de ses activités pour l'année 2020-2021 au cours de laquelle elle a tenu 16 séances régulières.

Lors de la séance du 18 novembre 2020, la rectrice a demandé à la Commission de procéder à l'évaluation périodique des centres de recherche et de création qui arriveront au terme de leur reconnaissance universitaire au cours de l'année et d'évaluer les nouvelles demandes de reconnaissance de centres qui lui seront présentées. La Commission doit aussi prendre part au processus d'évaluation des instituts et devra produire un avis prospectif afin de définir certaines orientations pour le développement de la recherche à l'Université Laval en portant un regard critique sur les tendances actuelles sur les plans local, national et international. La vision dégagée du mandat prospectif 2020-2021 contribuera à la réflexion, au développement et à l'orientation des centres de recherche et de création et de notre institution. La *Politique sur la planification stratégique institutionnelle*¹ (2020) prévoit que chacune des commissions permanentes réalise une étude prospective sur les enjeux respectifs aux secteurs qui les concernent. Ces avis doivent être disponibles à l'ensemble des membres de l'Université au moins six mois avant la fin d'un mandat de la rectrice ou du recteur (art. 7.1.1).

La Commission a soumis au Conseil universitaire l'avis produit sur la période de 2017-2020 et intitulé « *Motiver et intéresser les étudiantes et les étudiants aux formations et aux carrières en recherche : diversifier les horizons et aplanir les obstacles* »². Cet avis a été adopté par le Conseil universitaire en février 2021.

Depuis la reprise de ses activités en mai 2020 et tout au cours de l'exercice 2020-2021, la Commission s'est réunie en mode virtuel. Elle a également procédé à l'évaluation des centres de recherche par la tenue de rencontres virtuelles avec les membres et les directions, les étudiants et étudiantes et le personnel professionnel des centres reconnus ou ayant déposé une demande de reconnaissance. La Commission tient à souligner la collaboration et la résilience des centres de

¹ [Politique sur la planification stratégique institutionnelle \(CU-2018-48\) \(ulaval.ca\)](#)

² [Motiver étudiants formations carrière recherche Avis CRUL.pdf \(ulaval.ca\)](#)

recherche qui ont participé activement aux rencontres avec les différents représentants et représentantes de la Commission de la recherche au cours de l'exercice 2020-2021.

1. Le mandat 2020-2021 de la Commission de la recherche

1.1 Évaluation des centres de recherche et de création de l'Université Laval

L'Université compte 41 centres de recherche et de création reconnus, lesquels font l'objet d'une évaluation périodique chaque cinq ans.

Les centres sont contactés huit mois avant l'échéance de leur reconnaissance institutionnelle et sont invités à transmettre, dans les six mois qui suivent, un dossier comprenant une présentation de leurs membres, de leurs activités, de leurs axes de recherche et de leurs réalisations. Divers outils ont été élaborés ou sont en élaboration afin d'assister les centres dans le repérage des données nécessaires à l'évaluation et à la démonstration de l'atteinte des exigences énoncées dans la politique institutionnelle de reconnaissance des centres de recherche et de création. Outre l'assistance apportée par la Bibliothèque, le Vice-rectorat à la recherche, à la création et à l'innovation (VRRCI) et la Faculté des études supérieures et postdoctorales (FESP), une nouvelle ressource a été mise à la disposition des centres par le VRRCI en collaboration avec la Direction des technologies de l'information (DTI) : il s'agit du système ARGUS³ qui permet de rassembler l'information sur le financement obtenu par chaque membre de même que sur leurs activités d'encadrement. Accessible par les chercheurs à l'aide de l>IDUL et du NIP, ces ressources constituent une nouvelle étape vers l'allègement des processus qui permettent d'agrèger les données relatives aux centres.

Enfin, la Commission travaille en collaboration avec la Bibliothèque de l'Université Laval à la mise en correspondance de la grille des données factuelles et des données rassemblées dans ORCID⁴. Dans la mesure où chaque membre régulière ou régulier d'un centre reconnu disposera d'un identifiant et d'un dossier ORCID à jour, il sera possible de rassembler l'ensemble des productions et de les intégrer à l'une ou l'autre des catégories établies au moment des évaluations des centres ou pour l'étude des demandes de reconnaissance.

³ [Argus \(ulaval.ca\)](http://argus.ulaval.ca)

⁴ [ORCID iD \(Identifiant unique de chercheur\) | Bibliothèque | ULaval](#)

Lors de chaque évaluation périodique, un comité visiteur est formé afin de rencontrer les membres et la direction, recueillir de l'information additionnelle sur différents aspects des activités qui y ont cours. Le comité visiteur est formé d'une ou d'un représentant étudiant de la Commission, de deux autres membres, du président et de la secrétaire permanente. Ce comité rencontre la direction et les membres du centre ayant le statut de membre régulier. Depuis mai 2020, l'ensemble des visites de centres ont été réalisées en mode virtuel.

Les deux personnes qui représentent les étudiantes et les étudiants aux cycles supérieurs au sein de la Commission rencontrent également les membres étudiantes et étudiants des centres de recherche évalués, préalablement à la visite du Centre par le comité visiteur. Enfin, le représentant du personnel professionnel de recherche siégeant à la Commission rencontre, pour sa part, les membres du personnel de recherche des centres évalués et achemine un rapport écrit au comité visiteur.

Le Président tient à remercier les membres de la Commission qui ont pris part aux évaluations périodiques et aux demandes de reconnaissance au cours de cet exercice. Une liste détaillée des membres ayant participé aux différents comités visiteurs est présentée à la fin de ce rapport annuel.

Au cours de l'année 2020-2021, la Commission de la recherche a procédé à l'évaluation périodique de 10 centres de recherche et sept avis ont pu être déposés au Conseil universitaire à l'issue de ces évaluations. Les décisions du Conseil universitaire ont entériné les recommandations des sept avis déposés par la Commission de la recherche, en maintenant la reconnaissance institutionnelle de six centres et la suspension de reconnaissance d'un centre à l'issue du processus d'évaluation périodique. La Commission a également évalué une demande de reconnaissance (CÉISM), laquelle a été accordée par le Conseil universitaire en juin 2021.

Trois autres avis découlant des évaluations de l'exercice précédent ont été soumis au Conseil universitaire au cours de l'automne 2021 : un avis qui faisait suite à l'évaluation périodique (CIERA-Laval) et deux demandes de reconnaissances qui avaient été évaluées en avril (CRIV) et en juin (ARThrite) 2020 ont reçu l'aval du Conseil universitaire aux séances de septembre et de novembre 2020.

Tableau 1 : Centre de recherche évalués au cours de l'exercice 2020-2021

Centre de recherche	Unité de rattachement	Date de visite	Approbation de l'Avis par la Commission de la recherche	Approbation de l'Avis par le Conseil universitaire
Centre de recherche et d'intervention sur la réussite scolaire (CRIRES-LAVAL) crires.ulaval.ca/	Faculté des sciences de l'éducation (FSE)	15 septembre 2020	4 novembre 2020	1 ^{er} décembre 2020
Centre de recherche en organogénèse expérimentale (LOEX) loex.qc.ca	Faculté de médecine (FMED)	13 octobre 2020	2 décembre 2020	2 février 2021
Centre de recherche en reproduction, développement et santé intergénérationnelle (CRDSI) crdsi.ulaval.ca	Faculté des sciences de l'agriculture et de l'alimentation (FSAA)	12 janvier 2021	10 février 2021	2 mars 2021
Centre de recherche et d'intervention sur l'éducation et la vie au travail (CRIEVAT) crievat.fse.ulaval.ca	Faculté des sciences de l'éducation (FSE)	29 janvier 2021	17 mars 2021	6 avril 2021
Centre interdisciplinaire de recherche en réadaptation et intégration sociale (CIRRIS)	Faculté de médecine (FMED)	23 février 2021	31 mars 2021	4 mai 2021
Centre de recherche sur la géologie et l'ingénierie des ressources minérales (E4m) e4m.fsg.ulaval.ca	Faculté des sciences et de génie (FSG)	25 mars 2021	28 avril 2021	8 juin 2021
Centre interuniversitaire de recherche sur les réseaux d'entreprise, la logistique et le transport (CIRRELT-ULaval) cirrelt.ca/	Faculté des sciences et de génie (FSG)	7 mai 2021	9 juin 2021	Approbation automne 2021
Centre de données massives de l'Université Laval (CRDM) crdm.ulaval.ca	Faculté des sciences et de génie (FSG) Faculté de droit (FD) Faculté de médecine (FMED)	27 mai 2021	Septembre 2021	Approbation automne 2021
Centre de recherche sur les matériaux renouvelables (CRMUR_ULaval) matériauxrenouvelables.ca/	Faculté de foresterie, de géographie et de géomatique (FFGG)	22 juin 2021	Septembre 2021	Approbation automne 2021
<i>Nouvelle reconnaissance :</i>	Faculté des sciences sociales (FSS) ;	17 avril 2021	12 mai 2021	8 juin 2021

Centre d'études et d'interventions en santé mentale (CÉISM) Site internet en élaboration	Faculté de médecine (FMED) ; Faculté de pharmacie (FPHA)			
---	---	--	--	--

Tableau 2. Évaluations réalisées durant l'exercice précédent et adoptées à la Commission et par le Conseil universitaire en 2020-2021

Centre de recherche	Unité de rattachement	Date de visite	Approbation de l'Avis par la Commission de la recherche	Approbation de l'Avis par le Conseil universitaire
<i>Nouvelle reconnaissance</i> : Centre de recherche et d'innovation sur les végétaux (CRIV) <u>Accueil : CRIV (ulaval.ca)</u>	Faculté des sciences de l'agriculture et de l'alimentation (FSAA) ; Faculté des sciences et de génie (FSG)	19 février 2020	27 mai 2020	22 septembre 2020
<i>Nouvelle reconnaissance</i> : Centre de recherche sur l'arthrite (ATRhrrite) Site internet en élaboration	Faculté de médecine (FMED)	3 juin 2020	16 septembre 2020	3 novembre 2020
<i>Évaluation périodique</i> : Centre interuniversitaire d'études et de recherche autochtones (CIERA-Laval)	Faculté des sciences sociales (FSS) ; Faculté de droit (FD) ; Faculté d'aménagement, d'architecture, d'art et de design (FAAAD) ; Faculté de foresterie, de géographie et de géomatique (FFGG) ; Faculté de médecine (FMED) ; Faculté des sciences infirmières (FSI).	17 juin 2020	30 septembre 2020	1 ^{er} décembre 2020

Décisions relatives au financement ou au statut des centres de recherche :

Outre le financement du Groupe de recherche sur l'obésité de l'Université Laval (GIROUL), suspendu depuis avril 2020, le Centre interdisciplinaire de recherche sur l'Afrique et le Moyen-Orient (CIRAM) a vu son financement suspendu entre les mois de mai et juin 2021 à la suite d'un rapport d'étape incomplet. L'apport de précisions a permis au Centre de retrouver son support financier en juin. Par ailleurs, le CIRAM sera en évaluation périodique à l'automne 2021 après trois années de fonctionnement.

L'évaluation périodique du Centre de recherche et d'intervention sur l'éducation et la vie au travail (CRIÉVAT) qui s'est déroulée en janvier 2021 s'est conclue par la suspension de la reconnaissance institutionnelle du Centre. Le processus complet d'évaluation a conduit au constat que le CRIÉVAT ne répondait plus aux exigences institutionnelles énoncées dans *Politique de reconnaissance des centres de recherche et de création à l'Université Laval*⁵. Le Centre a été invité à déposer un dossier amendé en vue d'une nouvelle demande de reconnaissance au moment jugé opportun.

⁵ Politique de reconnaissance des centres de recherche et de création à l'Université Laval (CU-2018-XXX)
(ulaval.ca)

1.1 Analyse des rapports d'étape

La Commission a également effectué l'analyse de mises à jour et de rapports d'étape déposés par les centres de recherche. Le rapport d'étape permet de juger du resserrement des axes de recherche, des efforts pour accentuer la cohésion et de la progression de certains indicateurs établis à partir des données factuelles. Les statuts des centres et la mise à jour ou la création de sites Web comptent également parmi les ajustements exigés.

Tableau 3. Rapports d'étape déposés à la Commission de la recherche

Centre de recherche	Unité de rattachement	Rapport d'étapes discuté par la Commission de la recherche
Observatoire interdisciplinaire de création et de recherche en musique (OICRM-ULaval) <u>OICRM</u>	Faculté de musique	Rapport d'étapes adopté le 30 septembre 2020 Mise à jour site Web septembre 2021
Groupe de recherche en santé respiratoire <u>GESER</u>	Faculté de médecine (FMED)	14 octobre 2020 et suivi au 4 novembre 2020 ; mise à jour (statuts) le 28 avril 2021
Centre de recherche en économie de l'environnement, de l'agroalimentaire, des transports et de l'énergie (CREATE)	Faculté des sciences de l'agriculture et de l'alimentation (FSAA) ; Faculté des sciences sociales (FSS)	Mise à jour du rapport d'étapes, adopté le 4 novembre 2020
Centre interdisciplinaire de recherche sur l'Afrique et le Moyen-Orient <u>CIRAM</u>	Faculté des sciences sociales (FSS) ; Faculté des lettres et des sciences humaines (FLSH) ; Faculté de droit (FD) ; Faculté des sciences de l'administration (FSA) ; Faculté des sciences de l'éducation (FSE) ; Faculté de théologie et des sciences religieuses (FTSR)	18 novembre 2020 ; suivi au 9 juin 2021
Le Centre de Recherches appliquées et interdisciplinaires sur les Violences intimes, familiales et structurelles (RAIV) <u>RAIV</u>	Faculté des sciences sociales (FSS) ; Faculté de droit (FD) ; Faculté d'aménagement, d'architecture, d'art et de design (FAAAD)	Rapport d'étape le 18 novembre 2020 et suivi (statuts du Centre) le 28 avril 2021
Groupe de recherche en écologie buccale (GREB)	Faculté de médecine dentaire (FMD) ; Faculté des sciences et de génie (FSG)	Approbation du rapport d'étape le 27 janvier 2021

Groupe de recherche sur l'inadaptation psychosociale chez l'enfant <u>GRIP-Laval</u>	Faculté des sciences sociales (FSS) ; Faculté des sciences de l'éducation (FSE)	Approbation du rapport d'étape le 27 janvier 2021
Centre de recherche sur les infrastructures de béton (CRIB-ULaval)	Faculté des sciences et de génie (FSG) ; Faculté des sciences de l'administration (FSA) ; Faculté d'aménagement, d'architecture, d'art et de design (FAAAD)	Approbation du rapport d'étape le 27 janvier 2021
Centre de recherche sur les matériaux avancés <u>CERMA</u>	Faculté des sciences et de génie (FSG) ; Faculté de foresterie, de géographie et de géomatique (FFGG) ; Faculté de pharmacie (FPha) ; Faculté de médecine (FMED)	Approbation du rapport d'étapes le 27 janvier 2021
Centre de recherche en infectiologie (CRI)	Faculté de médecine (FMED)	Rapport d'étape le 10 février 2021 ; Rapport d'étape (suivi) adopté 28 avril 2021. Mise à jour site web septembre 2021
Centre de recherche interuniversitaire sur la formation et la profession enseignante <u>CRIFPE-ULaval</u>	Faculté des sciences de l'éducation (FSE)	Rapport d'étapes le 24 février 2021 ; (suivi) le 26 mai 2021
Centre de recherche sur les risques, les enjeux économiques et les politiques publiques (CRREP)	Faculté des sciences sociales (FSS) ; Faculté des sciences de l'administration.	Rapport d'étape et statuts du Centre le 23 juin 2021.
Groupe interdisciplinaire de recherche sur l'obésité de l'Université Laval (GIROUL)	Faculté de Médecine (FMED) ; Faculté des sciences de l'agriculture et de l'alimentation (FSAA) ; Faculté de pharmacie (FPha) ; Faculté des Sciences de l'éducation (FSE) ; et des Sciences sociales (FSS)	Discussions en novembre 2020 et en janvier 2021 avec la direction du Centre. Financement suspendu.

1.3 Évaluation des instituts de l'Université Laval

Le président et la secrétaire permanente font partie du Comité de coordination de la reconnaissance des instituts de l'Université Laval (CCRI). En outre, lors de l'évaluation d'un institut, des membres de la Commission sont sollicités pour participer au comité d'évaluation ; deux membres de la Commission sont alors désignés.

Bien qu'aucun institut de l'Université Laval n'ait fait l'objet d'une évaluation en 2020-2021, le Comité de coordination de la reconnaissance des instituts (CCRI) a poursuivi ses activités, notamment par l'accompagnement des promoteurs de projets, l'accompagnement lors de demande de reconnaissance et la révision du processus d'évaluation.

Le CCRI s'est réuni à quatre reprises au cours de l'exercice 2020-2021. Deux projets d'instituts lancés en 2019 ont été accompagnés, soit un projet d'Institut en administration des services de santé et des services sociaux et un projet d'Institut de soins palliatifs et de fin de vie. C'est en mai 2021 que L'Université Laval a annoncé la création de l'Institut de soins palliatifs et de fin de vie Michel Sarrazin — Université Laval. Cet institut en partenariat est actuellement codirigé par Serge Dumont, professeur émérite à l'École de travail social et de criminologie et Lucie Baillargeon, professeure associée au Département de médecine familiale et de médecine d'urgence de la Faculté de médecine. Un appel d'intérêt afin de doter l'Institut d'un directeur ou d'une directrice scientifique a été lancé également en mai 2021.

Le CCRI a formé un sous-comité qui s'est penché sur les outils d'évaluation pour la reconnaissance de nouveaux instituts en se basant sur l'exercice de reconnaissance effectué antérieurement auprès d'une dizaine d'instituts lors du premier cycle d'évaluation. Dans un premier temps, le sous-comité a procédé à la révision des consignes et des grilles d'évaluation pour de nouvelles reconnaissances. Le sous-comité doit ensuite mettre à jour les consignes et les outils en vue de l'évaluation périodique des instituts déjà reconnus, conformément à la *Politique de reconnaissance et d'évaluation des instituts de l'Université Laval*⁶ (2013). La documentation relative à la reconnaissance de nouveaux instituts a été soumise au CCRI et les travaux de mise à jour se poursuivront à l'automne 2021.

Enfin, la Commission de la recherche pourrait être interpellée au cours du mandat 2021-2022 si une révision de la politique d'évaluation des instituts avait lieu.

⁶ [Politique de reconnaissance et d'évaluation des Instituts de l'Université Laval \(CU-2013-156\) \(ulaval.ca\)](#)

1.4 Accompagnement des centres de recherche

Les centres de recherche en émergence

La procédure pour les groupes qui souhaitent obtenir le statut de centre de recherche en émergence est bien établie. Un formulaire créé par le VRRCI permet l'élaboration d'un dossier qui est soumis à un comité mixte formé du vice-recteur adjoint à la recherche, à la création et à l'innovation, du directeur du Bureau de la recherche et de la création, d'un conseiller ou d'une conseillère au développement de la recherche, du président et de la secrétaire permanente de la Commission de la recherche. Lors des rencontres de présentation du dossier, les directeurs ont l'occasion de contextualiser les données rassemblées et de discuter des perspectives de développement. Lorsqu'un centre est désigné « en émergence », un soutien financier est offert par le VRRCI pour conduire le centre à l'étape suivante, soit le dépôt d'un dossier complet de reconnaissance institutionnelle auprès de la Commission de la recherche. La désignation de centre en émergence est conférée pour une période de deux ans. Au moment où ils cheminent vers une demande de reconnaissance institutionnelle les centres sont accompagnés par la Commission de la recherche qui procède, le moment venu, à leur évaluation, conformément à la *Politique de reconnaissance des centres de recherche et de création de l'Université Laval*.

Accompagnement de centres de recherche et de création reconnus et développement d'outils informationnels

Différentes rencontres ayant pour objectif d'accompagner les centres de recherche reconnus dans leur développement stratégique, la révision des statuts, la préparation de dossier d'évaluation, etc. se sont déroulées en présence du président de la Commission de la recherche ou de la secrétaire permanente.

La Commission de la recherche a, par ailleurs, établi une collaboration avec la Bibliothèque de l'Université Laval afin de mettre en correspondance la grille factuelle des données de productivité de la CRUL, requise lors des évaluations périodiques ou de la reconnaissance d'un centre, et les différentes catégories d'informations du système ORCID. Ce système permet la saisie de tous les types de productions et créations (articles, créations, logiciels, volumes, etc.) qui pourront être associées à la grille des données factuelles par l'entremise des correspondances établies, ce qui allègera le travail d'agrégation des données par les centres dans la mesure où les chercheuses et les chercheurs créent leur propre dossier dans ORCID. Cette information permet également de rassembler les données nécessaires à la production de tout rapport d'activités.

Près de la moitié des chercheurs et chercheuses membres des centres reconnus possèdent déjà un identifiant ORCID et une campagne de promotion sera organisée par la Commission de la recherche et le VRRCI par l'entremise, notamment, de la Table des directions des centres de recherches reconnus de l'Université Laval au cours de l'automne 2021. Afin que tous les centres puissent bénéficier des données rassemblées dans ORCID, il est envisagé que la création d'un dossier personnel fasse partie des obligations de tout membre régulier d'un centre de recherche reconnu vers avril 2022.

Parallèlement, le VRRCI et la DTI ont mis en place un système d'interrogation des données financières et d'encadrement qui sont désormais accessibles à tous les professeurs et professeures dans le cadre du déploiement de la plateforme numérique Argus⁷ ainsi que de l'API des données administratives de la recherche. Ces données seront progressivement complétées par d'autres informations, ce qui contribuera à alléger la tâche d'agrégation des données pour les centres de recherche.

Enfin, une collaboration a été établie entre la Commission de la recherche et le Bureau d'études et de planification institutionnelle (BPEI) afin de développer des modèles de requêtes qui permettront d'obtenir des données quantitatives et qualitatives sur les centres de recherche, en particulier les centres de recherche reconnus et sur leur évolution au fil des ans. Ces requêtes permettront également d'analyser différents facteurs susceptibles d'influencer les structures de recherche et leur développement.

1.5 Mandat particulier de la Commission de la recherche

Mandat 2017-2020

Au cours de l'exercice 2020-2021, la Commission a complété la réflexion lancée en 2017-2018 sur les moyens d'accroître l'intérêt des étudiants à entreprendre et à poursuivre des formations à la recherche à la maîtrise et au doctorat en considérant la situation respective des étudiants québécois, canadiens et de ceux qui proviennent de l'international. L'Avis de la Commission intitulé "*Motiver et intéresser les étudiantes et les étudiants aux formations et aux carrières en recherche* :

⁷ [Strategie-numerique_2021-2023.pdf \(ulaval.ca\)](#)

diversifier les horizons et aplanir les obstacles" a été adopté par la Commission en octobre 2020 et adopté par le Conseil universitaire en février 2021.

Mandat prospectif 2020-2021

Conformément à l'article 7.1.1 de la Politique de planification stratégique de l'Université Laval, la Commission a été invitée à entreprendre une réflexion prospective sur la recherche universitaire dans le cadre de son mandat particulier 2020-2021. À la suite de la présentation du mandat en novembre 2020, la Commission a approfondi les thèmes de sa réflexion au cours de neuf séances. L'avis prospectif de la Commission devra être déposé au Conseil universitaire en novembre ou en décembre 2021 afin qu'il soit disponible à toute personne ou équipe qui prendra part aux élections au rectorat en 2022. L'avis de la Commission contribuera, par ailleurs, à l'élaboration de la prochaine planification stratégique institutionnelle.

La Commission a bénéficié, dans sa réflexion, d'une présentation de M. Vincent Larivière, professeur titulaire à l'École de bibliothéconomie et des sciences de l'information de l'Université de Montréal, Titulaire de la Chaire de recherche du Canada sur les transformations de la communication savante et directeur scientifique adjoint de l'Observatoire des sciences et des technologies (OST). La présentation intitulée *Bibliométrie 101 ; données, indicateurs et applications* a donné lieu à des échanges avec les membres de la Commission de la recherche dans le cadre de son mandat prospectif. Le contenu de la présentation a permis d'enrichir la réflexion de la Commission quant aux paramètres et aux indicateurs à mettre de l'avant pour bien suivre l'évolution de la recherche dans les différents secteurs au cours des prochaines années.

Pour l'heure, deux défis ont été retenus à la suite des échanges entre les membres, de consultations et au regard des documents de référence retenus ⁸; il s'agit de la valorisation de la recherche et de la formation et des conditions favorables au développement de la recherche. Parmi les thèmes approfondis, on retrouve les interactions avec la société, la valorisation des contributions et des connaissances, la valeur ajoutée de la formation universitaire, l'organisation de la recherche, l'accès aux données et ressources et la préparation au virage numérique.

⁸ L'avenir de la recherche et de la formation à la recherche à l'Université Laval (2017), repéré à [Avis-avenir-recherche-et-formation-a-la-recherche-a-UL.pdf \(ulaval.ca\)](#)

L'université québécoise du futur - Tendances, enjeux, pistes d'action et recommandations (2021), repéré à <https://cdn-contenu.quebec.ca/cdn-contenu/adm/min/education/publications-adm/rapport-reflexion-consultation/Rapport-universite-quebecoise-futur.pdf?1613746721>

2 Participation aux projets institutionnels, collaborations et consultations

2.1 Collaboration avec le Vice-rectorat à la recherche, à la création et à l'innovation

Le VRRCI et la Commission collaborent étroitement au cheminement de divers dossiers. Outre le suivi des évaluations périodiques des centres reconnus et la reconnaissance de nouveaux centres, les demandes pour la désignation de centres en émergence et la Table des directions des centres de recherche et de création reconnus de l'Université Laval, la Commission et le Vice-rectorat collaborent à la mise en place de ressources visant à faciliter la recherche d'informations par les centres de recherche, que ce soit sur une base ponctuelle ou pour la préparation de dossiers d'évaluation périodique ou de reconnaissance institutionnelle. À ce chapitre, l'accès aux données d'ARGUS et le déploiement d'ORCID iD ont été évoqués à la section 1.1.

Les membres de la Commission de la recherche ont accueilli à la séance du 16 septembre 2020, la vice-rectrice, VRRCI, Eugénie Brouillet et des membres de son équipe, pour discuter du projet de *Plan de développement de la recherche, de la création et de l'innovation 2021-2026*.

Le 2 décembre 2020, Serge Desnoyers, directeur du Bureau de la recherche et de la création au VRRCI a présenté le guide administratif en préparation, destiné aux centres de recherche reconnus et en émergence. Le guide vise un usage des ressources financières qui favorise la synergie au sein des centres de recherche reconnus ou en émergence. Les membres de la Commission ont pu formuler certaines suggestions. Le Guide est en vigueur depuis le 1^{er} mai 2021. L'indexation du soutien financier versé par le VRRCI annuellement est un point qui a été soulevé par les membres de la Commission.

La Table des directions de centres de recherche reconnus de l'Université Laval a été créée en 2019 à la demande des directeurs et directrices des centres de recherche avec l'appui du VRRCI et de la CRUL. Au cours de l'exercice 2020-2021, quatre rencontres ont eu lieu en mode virtuel. Ces rencontres sont animées par les conseillers et conseillères à la recherche du VRRCI et font intervenir différentes personnes-ressources afin de répondre aux préoccupations énoncées par les directions et les coordinations des centres de recherche reconnus. Une première rencontre en novembre 2020 a porté sur la mobilisation au sein des centres de recherche, une autre, en février 2021, a abordé la gestion financière et a permis une présentation du guide administratif destiné aux centres reconnus et en émergence. Une troisième rencontre à l'hiver 2021 a porté sur

les outils de communication. Lors de cette rencontre, le Bureau des services Web a présenté un gabarit de création de sites Web qui peut répondre aux besoins des centres de recherche et de création. Il s'agit d'un gabarit appelé « Thème minuscule » qui permet la création d'une vitrine pour un centre lavallois et dont plusieurs ramifications peuvent être alimentées par les données d'autres sites Web. Ce thème d'édition est particulièrement bien adapté à la situation des centres du domaine de la santé ou pour des centres membres de regroupements stratégiques où les informations sont mises à jour en continu par une autre source au sujet des membres (p. ex. : CRCHU de Québec ou regroupements stratégiques soutenus par les Fonds de recherche du Québec). Une dernière rencontre, tenue en juin, a eu pour sujets l'accès aux données dans Argus et la comparaison de bases de données bibliographiques. Le bienfondé de développer l'accès à ORCID pour les membres des centres reconnus est un des thèmes qui sera abordé par la CRUL en collaboration avec le VRRCI et la DTI lors de la prochaine rencontre, prévue en septembre 2021.

2.2 Comité stratégique sur les ressources informationnelles (RI)

Le Président a participé à une dizaine de rencontres de travaux du comité stratégique RI où il siège à titre de président de la Commission de la recherche. En avril et en juin 2021, le président de la Commission, Luc Simon, agent de recherche et de planification et la secrétaire permanente de la Commission ont par ailleurs rencontré la Direction des technologies de l'information (DTI) pour discuter du développement des outils et des moyens à mettre en place pour poursuivre l'objectif d'alléger le travail associé à la collecte de données des centres reconnus lors des évaluations périodiques. La prise en compte de nouveaux indicateurs fera l'objet d'une réflexion par la Commission.

2.3 Comité-conseil sur la protection et la valorisation de la liberté d'expression à l'Université Laval.

Le président et la secrétaire permanente participent aux travaux du comité-conseil du Conseil universitaire sur la protection et la valorisation liberté d'expression à l'Université Laval. Le comité-conseil s'est réuni à trois reprises au cours de l'exercice 2020-2021 (11 et 16 décembre 2020, 11 janvier 2021) afin de finaliser l'énoncé institutionnel après la tenue d'une vaste consultation auprès de la communauté universitaire entre avril et décembre 2020. L'énoncé institutionnel produit par le comité-conseil sur la valorisation et la protection de la liberté

d'expression à l'Université Laval a été adopté par le Conseil universitaire le 2 février 2021⁹ et a reçu un accueil très favorable de la communauté universitaire dans son ensemble. Le comité-conseil reprendra ses travaux à l'automne 2021 dans le but d'établir les modalités d'application de cet énoncé institutionnel.

3 Discussions relatives à des sujets d'intérêt

De l'avis des membres, certains des sujets qui ont notamment été abordés lors des discussions en vue de la préparation du mandat prospectif devront faire l'objet d'une attention plus particulière dans les années à venir :

- Les indicateurs de productivité qui sont à considérer au regard du secteur et la prise en compte de certaines caractéristiques de la tâche professorale lors des évaluations ;
- La langue de formation aux cycles supérieurs et la diffusion en langue française ;
- La prise en compte des impacts de la pandémie sur la productivité des centres dans le cadre des évaluations périodiques et pour la reconnaissance de nouveaux centres de recherche et de création ;
- La révision de la politique institutionnelle sur la reconnaissance des centres de recherche et de création à l'Université Laval.

Enfin, la période de relance postpandémie constitue une fenêtre propice de réflexion plus poussée sur l'avenir et la recherche, les modalités de collaboration, la création de nouveaux liens interdisciplinaires et intersectoriels ainsi que sur la mise en valeur de la contribution de la recherche et de la formation aux transformations qui prennent place dans la société.

4 Remerciements

La Commission tient à remercier Mme Martine Duquet, responsable du secrétariat des Commissions permanentes, pour son soutien aux travaux administratifs et de secrétariat de la Commission et son support indéfectible à la poursuite des activités de la Commission en mode virtuel. Merci également à la secrétaire permanente, Marise Ouellet, pour sa précieuse collaboration. Merci aussi à Luc Simon qui a prêté main-forte aux travaux de la Commission,

⁹ [enonce-protection-valorisation-liberte-expression.pdf \(ulaval.ca\)](#)

particulièrement dans les évaluations des centres de recherche, de mars à juin 2021 et pour la création d'outils de recherche de données pour la Commission et, éventuellement, pour l'assistance aux centres de recherche lors des évaluations périodiques.

Un merci spécial à tous les membres de la Commission ayant participé aux évaluations de centre de recherche (par ordre alphabétique) : Josée Bastien (en tant que présidente d'assemblée), Stéphane Chrétien, Claudia Corriveau, Simon Coulombe, José-Elvire Djiongo Boukeng, Simon Duchesne, Jean-François Gauvin, Daniel Grenier, Matthew Hatvany, Sébastien Houde, Philip Jackson, Mathilde L.-Robichaud, Jérôme Lapointe, Sophie Larochelle, Josée N. Lavoie, Mario Leclerc, Yannick Ledemi, Stéphanie Lloyd, Carmelle Robert, Jean-Philippe Songpadith, Laurier Turgeon et Patrick Turmel.

La Commission souhaite également exprimer sa reconnaissance envers toutes les personnes qui apportent régulièrement leur concours à la réalisation de son mandat, dont les facultés, les directions des centres et le personnel administratif, pour l'attention accordée aux demandes qui leur sont adressées et auxquelles ils répondent avec diligence. La Commission remercie également l'équipe du Vice-rectorat à la recherche, à la création et à l'innovation qui, par son appui aux diverses opérations entourant les suivis périodiques auprès des centres de recherche, apporte une contribution importante aux travaux de la Commission de la recherche.

Pour la Commission de la recherche,



Charles M. Morin
Président

Le 13 octobre 2021

Par Hélène Mélançon, agente de recherche et de planification
et Marise Ouellet, secrétaire permanente de la Commission.

ANNEXE 1

Composition de la Commission de la recherche 2020-2021

**Membre dont le mandat a pris fin ou qui a démissionné en cours d'année*

Composition	Membres	Fin de mandat départ
Avec droit de vote :		
Président	MORIN, Charles M.,	2022-04
Doyenne de la FÉSP	BASTIEN, Josée	d'office
Trois professeurs Art et lettres	GAUVIN, Jean-François, FLSH	2022-02
	TURGEON, Laurier, FLSH	2021-10
	TURMEL, Patrick, FP	2022-09
Trois professeurs Sciences humaines	CHRÉTIEN, Stéphane, FSA	2022-09
	CORRIVEAU, Claudia FSE <i>*SÉVIGNY, Serge, FSE</i>	2023-11 2020-10
	COULOMBE, Simon, FSS <i>*JACKSON, Philip, FSS</i>	2023-11 2021-10
Deux professeurs Sciences de la santé	DORVAL, Michel, FPHA <i>*GRENIER, Daniel, FMD</i>	2024-04 2021-04
	LAVOIE, Josée, N. FM	2021-10
Quatre professeurs Sciences pures et appliquées	HATVANY, Matthew, FFGG <i>*PIENITZ, Reinhard, FFGG</i>	2023-11 2020-11
	HOUDE, Sébastien, FSG	2021-09
	KHALLOUFI, Seddik, FSAA	2022-08
	LECLERC, Mario, FSG	2022-09
Deux étudiants de 2 ^e ou 3 ^e cycle	SONGPADITH, Jean-Philippe, FM <i>*LAVIGNE-ROBICHAUD, Mathilde, FM</i>	2021-09 2019-09
	DJIONGO-BOUKENG, José-Elvire, FFGG	2021-09
Deux représentants des centres de recherche reconnus	DUCHESNE, Simon, FM (CRDM) <i>*AUGER, François A., FM</i>	2023-12 2020-12
	VALLÉE, Réal, FSG <i>*LAROCHELLE, Sophie, FSG</i>	2024-04 2021-04
Deux personnes désignées par le Conseil de la FÉSP	LLOYD, Stephanie, FSS	2021-10
	ROBERT, Carmelle, FSG	2021-11
Un professionnel de recherche	LAPOINTE, Jérôme, FSG <i>*LEDEMI, Yannick, FSG</i>	2022-10 2020-11
Sans droit de vote :		
La rectrice	D'AMOURS, Sophie	d'office
Vice-rectrice à la recherche, à la création et à l'innovation : Vice-recteur adj. à la recherche, à la création et à l'innovation :	BROUILLET, Eugénie Représentée par : TREMBLAY, Michel J.	d'office
Secrétaire permanente	OUELLET, Marise	2025-09
Agent de recherche et de planification	SIMON, Luc	

ANNEXE 2

Liste des centres de recherche reconnus par le Conseil universitaire 2020-2021

Centres de recherche		Direction
1. CEF – Uvalal	Centre d'étude de la forêt	Louis Bernier
2. CEISM	Centre d'études et d'interventions en santé mentale	Geneviève Belleville Guillaume Foldes-Busque
3. CELAT-ULaval	Centre de recherche Culture-Arts-Société	Jean-François Gauvin
4. CEN-ULaval	Centre d'études nordiques	Richard Fortier
5. CENTR'EAU	Centre de recherche sur l'eau	François Anctil
6. CERMA	Centre de recherche sur les matériaux avancés	Jean-François Morin
7. CeRVIM (anc. REPARTI)	Centre de recherche en robotique, vision et intelligence machine	Clément Gosselin
8. CIÉQ-ULaval	Centre interuniversitaire d'études québécoises	Marc St-Hilaire
9. CIÉRA	Centre interuniversitaire d'études et de recherches autochtones	Geneviève Motard
10. CIMMUL (anc. GIREF)	Centre interdisciplinaire en modélisation mathématique de l'Université Laval	André Fortin
11. CIRAM	Centre interdisciplinaire de recherche sur l'Afrique et le Moyen-Orient	Francesco Cavatorta
12. CIRRELT-ULaval	Centre interuniversitaire de recherche sur les réseaux d'entreprise, la logistique et le transport	Jacques Renaud
13. CIRRIS	Centre interuniversitaire de recherche en réadaptation et intégration sociale	Catherine Mercier
14. COPL-ULaval	Centre d'optique, photonique et laser	Sophie Larochelle
15. CRAD	Centre de recherche en aménagement et développement	Geneviève Cloutier
16. CRC	Centre de recherche sur le cancer	Luc Beaulieu
17. CRDIG (anc. CRG)	Centre de recherche en données et intelligence géospatiales	Thierry Badard
18. CRDM	Centre de recherche en données massives	François Laviolette
19. CRDSI	Centre de recherche en reproduction, développement et santé intergénérationnelle	Marc-André Sirard
20. CREATE	Centre de recherche de l'environnement, de l'agroalimentaire, des transports et de l'énergie	Lota Dabio Tamini
21. CRI	Centre de recherche en infectiologie	Marc Ouellette
22. CRIB-ULaval	Centre de recherche sur les infrastructures en béton	Marc Jolin
23. CRIFPE-ULaval	Centre de recherche interuniversitaire sur la formation et la profession enseignante	Denis Jeffrey
24. CRIRES-ULaval	Centre de recherche et d'intervention sur la réussite scolaire	Sylvie Barma
25. CRIV	Centre de recherche et d'innovation sur les végétaux	Dominique Michaud
26. CRMR-ULaval	Centre de recherche sur les matériaux renouvelables	Alexis Achim
27. CRREP	Centre de recherche sur les risques, les enjeux économiques, et les politiques publiques	Marie-Hélène Gagnon
28. CTRN	Centre de recherche thématique en neurosciences	Laurent Bouyer

29. E4M	Centre de recherche sur la géologie et l'ingénierie des ressources minérales	Georges Beaudoin
30. GESER	Groupe de recherche en santé respiratoire	François Maltais
31. GIROUL	Groupe interdisciplinaire de recherche sur l'obésité de l'Université Laval	Denis Richard
32. GREB	Groupe de recherche en écologie buccale	Fatiha Chandad
33. GRIP-ULaval	Groupe de recherche sur l'inadaptation psychosociale chez l'enfant	Simon Larose
34. JEFAR	Centre de recherche sur l'adaptation des jeunes et des familles à risque	Marie-Hélène Gagné
35. LOEX	Centre de recherche en organogenèse expérimentale de l'Université Laval	Lucie Germain
36. OICRM-ULaval	Observatoire interdisciplinaire de création et de recherche en musique	Sophie Stévance
37. PROTEO-ULaval	Regroupement québécois de recherche sur la fonction, la structure et l'ingénierie des protéines	Normand Voyer
38. QUÉBEC-OCÉAN-ULaval	Groupe interinstitutionnel de recherches océanographiques du Québec	Jean-Éric Tremblay
39. RAIV (anc. CRI-VIFF-ULaval)	Recherches Appliquées et Intedisciplinaires sur les Violences intimes, familiales et structurelles	Geneviève Lessard
40. REGAL-ULaval	Centre de recherche sur l'aluminium	Houshang Darvishi Alamdari
41. STELA	Centre de recherche en sciences et technologie du lait	Steve Labrie

ANNEXE 3

Liste des instituts de l'Université Laval 2020-2021

Institut	Direction
1. IBIS : Institut de biologie intégrative et des systèmes	Louis Bernatchez
2. IPAC : Institut du patrimoine culturel	Habib Saidi
3. IDÉA : Institut d'éthique appliquée	Lyse Langlois
4. IÉAM : Institut d'études anciennes et médiévales	Didier Méhu
5. Institut EDS : Institut Hydro-Québec en environnement, développement et société	Matthew Hatvany
6. INAF : Institut sur la nutrition et les aliments fonctionnels	Alain Doyen
7. IVPSA : Institut sur le vieillissement et la participation sociale des aînés	André Tourigny Émilie Raymond
8. IID : Institut intelligence et données	Christian Gagné Lynda Robitaille